

Key Takeaways

Priorisierung



- Aufgrund begrenzter Ressourcen können nicht alle Anforderung gleichzeitig erfüllt werden. Deswegen werden Anforderungen priorisiert.
- Der Aufwand der Priorisierung muss im Verhältnis zu seinem Nutzen stehen
- Schritte der Priorisierung
 - Festlegen der Hauptziele
 - Definition der Bewertungskriterien - *Geschäftswert, Dringlichkeit, Implementierungsaufwand, Risiken, logische und technische Abhängigkeiten, rechtliche Vorgaben, subjektive Präferenzen*
 - Ernennung der beteiligten Stakeholder
 - Auswahl der Priorisierungstechnik
 - Durchführung der Priorisierung



- Ad-hoc Techniken
 - Schätzung aufgrund von Erfahrung und Fachwissen
 - Schnell und effektiv, jedoch manchmal ungenau
 - Beispiel: Top-10-Liste, MoSCoW-Methode
- Analytische Techniken
 - Priorisieren anhand mehrerer gewichteter Bewertungskriterien
 - Präzisere Schätzung, jedoch zeit- und kostenaufwändiger